

# Jaarverslag 2023

Duurzame impact  
in het leven van vrouwen  
in Rwanda - door onderwijs en training

cornerstone  
the foundation



*“Education is the passport to the future, for tomorrow belongs to those who prepare for it today.”*

Nelson Mandela

Vleuten, zomer 2024

Beste vrienden,

Wij willen jullie hartelijk danken voor jullie steun in een moeilijk jaar waarin we aanvankelijk de financiën niet rond konden krijgen. Het was geweldig om te zien hoe iedereen de schouders eronder zette en hoe de hulp vanuit verschillende kanten kwam. Dankzij de bijdragen van donoren en fondsen, en het harde werk van onder andere Margrietha Bor, die onvermoeibaar werkte om aanvragen uit te sturen, konden we doorgaan met onze missie.

Tijdens ons bezoek hadden Dagmar Wynn en ik de gelegenheid om de projecten te bezoeken, naar de deelnemers te luisteren en vragen te stellen. We hebben ervaringen uitgewisseld met de partners en samen met het schoolteam een evaluatie gedaan, de inmiddels beroemde 'Lessons Learned'.

We waren diep onder de indruk van de grote impact die onze steun, hoe klein dan ook, heeft gemaakt. Menigmaal hebben we een traantje weggepinkt toen we hoorden hoe mensen zich uit moeilijke situaties konden redden en hoe ze met weinig middelen een succes van hun leven weten te maken. Een bezoek uit Nederland is cruciaal, omdat ze zich hierdoor gesteund en erkend voelen.

In dit jaarverslag zal ik vooral ingaan op de veranderingen in 2023 en op de ervaringen tijdens ons bezoek in november 2023. We zijn dankbaar dat we ook dit jaar weer een mooi resultaat hebben kunnen neerzetten. Jullie niet aflatende steun heeft het mogelijk gemaakt om onze doelen te bereiken en de school in Rwanda te laten groeien tot volwassenheid, waardoor we de impact hebben kunnen maken die we voor ogen hadden.

Nogmaals, onze oprechte dank voor jullie voortdurende steun en betrokkenheid. Zonder jullie inzet en hulp zou het onmogelijk zijn geweest om deze resultaten te behalen. We kijken uit naar verdere samenwerking en hopen op nog vele gezamenlijke successen in de toekomst.

Met vriendelijke groet,

Shirley Hutter

Programme Manager,

The Cornerstone Foundation

E: [shirleyhutter@cornerstone-foundation.org](mailto:shirleyhutter@cornerstone-foundation.org)

<b>Cornerstone's bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDGs)</b> .....	4
<b>Inleiding</b> .....	5
De doelgroep in Rwanda .....	5
<b>Project 1 - The Great Lakes Hospitality Institute</b> .....	5
De opleiding .....	5
Wat er veranderde in 2023 .....	5
<b>Project 2 – INYENYERI – ‘Zij zullen schijnen al sterren!’</b> .....	8
<b>Jonge alleenstaande moeders worden economisch onafhankelijk</b> .....	8
Bezoek aan INYENYERI in Kirinda .....	8
<b>Project 3 - RWFAT Spaar en Leengroepen</b> .....	11
Hoe kwetsbare vrouwen hun leven verbeteren .....	11
Abanyamurava Groep, in Nyamugali .....	11
Inleiding.....	11
Duurzaam investeren in het leven van jonge mensen in Rwanda.....	11
Samen de wereld meer rechtvaardig maken .....	13
De financiële rapportage.....	14



### **Sustainable Development Goals:**

- 1 - Einde aan armoede in alle vormen
- 2 – Geen honger meer
- 3 – Goede gezondheid en welzijn
- 4 - Zorg voor inclusief en rechtvaardig kwaliteits-onderwijs en het bevorderen levenslang leren
- 5 - Gendergelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes
- 8 - Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, productieve werkgelegenheid en waardig werk voor iedereen
- 10 – Minder ongelijkheid
- 15 – Beter leven op het (platte) land
- 16 - Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen voor duurzame ontwikkeling, zorg voor toegang tot de rechter voor iedereen en bouw op alle niveaus effectieve, verantwoordelijke en inclusieve instellingen
- 17 - Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijde partnerschap voor duurzame ontwikkeling.

United Nations [www.sdg.un.org](http://www.sdg.un.org)

## **Cornerstone's bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDGs)**

Met het opnemen van het programma van RWFAT zijn we heel trots dat we mogen bijdragen aan meer van de Sustainable Development Goals die door de Verenigde Naties zijn benoemd.

### **Minder armoede en geen honger meer**

In onze programma's zorgen we voor een betere bestaanszekerheid omdat er altijd een element van entrepreneurship en training op gebied van vaardigheden en een verandering van denken in opgenomen is.

### **Goede gezondheid**

Een betere basis voor het bestaan zorgt ervoor dat de ziektekostenverzekering betaald kan worden en dat er geld is voor medische kosten.

### **Goed onderwijs**

Onze training is aangepast aan de participant en aan de situatie.

### **Gendergelijkheid en verandering van normen en waarden – minder ongelijkheid**

We werken aan een cultuurverandering, zodat vrouwen een betere positie in de maatschappij kunnen verwerven. Een van de trainingen is hier specifiek op gericht en heet GALS (hieronder meer).

### **Inclusieve werkgelegenheid**

De verandering van cultuur, die we bewerkstelligen, houdt in dat vrouwen ook de mogelijkheid hebben om met hun activiteiten inkomen te genereren.

### **Vreedzame samenleving**

Tijdens ons programma op de school worden er workshops gegeven door CARSA, die de verzoening tussen de verschillende bevolkingsgroepen bevordert.

### **Implementatie en samenwerking**

In de samenwerking passen we de geleerde lessen toe, zodat er een vruchtbaar resultaat ontstaat.

## Inleiding

### De doelgroep in Rwanda

*Veel jongeren leven in armoede en werkloosheid, onder de armoedegrens, zonder waardigheid en zonder hoop op het vinden van duurzaam werk. Ze worden aan hun lot overgelaten, omdat hun ouders niet in staat zijn om hen iets te bieden. Ze lijden honger en ervaren nog steeds de gevolgen van de genocide van 1994, die tot op de dag van vandaag een grote impact heeft op het leven van mensen. Door de coronapandemie is de kloof tussen arm en rijk nog groter geworden. Vooral jonge vrouwen behoren tot een kwetsbare groep. Ze wonen vaak in slechte leefomstandigheden in kleine, bouwvallige huisjes in de buitenwijken (sloppenwijken) van Kigali, met open rioleringen en gebrekkige voorzieningen. Onder deze groep komen tienerzwangerschappen vaak voor, omdat meisjes vaak worden misbruikt en de vader vaak niet in beeld is.*

*De vrouwen op het platteland zijn er niet beter aan toe. Ze hebben het zwaar omdat ze als tweederangsburgers worden gezien. Het ontbreekt aan goede seksuele voorlichting en ongehuwd zwangere vrouwen worden meestal door hun familie verstoten. Ouderen worden vaak alleen achtergelaten omdat hun kinderen naar de stad trekken of elders werk vinden.*

## Project 1 - The Great Lakes Hospitality Institute

### De opleiding

Voor de jongeren zijn we een opleiding begonnen. Zij kunnen niet naar de universiteit, omdat hun cijfers het niet toelaten en ze de fondsen niet hebben. Onze opleiding geeft een goede toegang tot de arbeidsmarkt, omdat het de studenten voorziet van vaardigheden, die nodig zijn in het werkveld. Daarnaast krijgen ze een hele waardevolle stage waar ze in het hotelwezen ervaring op kunnen doen. In de opleiding die een jaar duurt, en er wordt ook een sollicitatietraining gegeven.

### Wat er veranderde in 2023

In 2023 verzorgden we een eenjarige opleiding voor 60 studenten, met een stage in het laatste kwartaal en hun afstuderen gepland in het voorjaar van 2024. Dit jaar begonnen we in samenwerking met Agahozo Shalom High School, een lokale middelbare school, een partnerschap opgezet om de toegang van hun afgestudeerden tot ons programma te vergemakkelijken. Deze school heeft een uniek programma omdat ze studenten in de laatste 3 jaren van de middelbare school in het Engels onderwijs



Figuur 1 Great Lakes Hospitality Institute

geven. Wanneer ze hun Senior 6 diploma halen, hebben ze een goed niveau van Engels, zijn ze gedisciplineerd en gemotiveerd.

Onze trainer Iscaac, die een integraal onderdeel is geweest in de afgelopen jaren van de school, heeft daar een baan als decaan gevonden. We zijn heel blij dat we nu continue een stroom gemotiveerde studenten worden gegarandeerd. Deze studenten kunnen beter aansluiten bij op de aanpak van onze school. Er is zelfs een mogelijkheid om meerdere klassen met studenten van hun te starten. Helaas ontbreekt ons hiervoor de fondsen.

De scholieren op deze school komen van een minderbedeelde achtergrond, ze zijn wees of half-wees, of hebben niemand die hun kan ondersteunen met schoolkosten. Een van de gevolgen hiervan is dat de studenten alleen het inschrijfgeld, uniform, schrijfwaren en eventueel leermiddelen betalen, dit betekent dat we een bron van inkomsten missen. Maar hiermee kunnen we een kwetsbare groep onderwijs aanbieden, wat overeenkomt met de doelstellingen van de school. Een ander gevolg is, dat ons onderwijs beter tot zijn recht komt omdat deze studenten een veel beter Engels niveau hebben en heel gemotiveerd zijn waardoor onze lessen effectief zijn.

In ons programma hebben dit jaar de verschillende trainingen weer aangeboden, waaronder Engels, ICT, Ondernemerschap, Marketing, Kooklessen, enz... om onze studenten toe te rusten met de nodige zelfvertrouwen, professionaliteit en essentiële vaardigheden voor hun toekomstige carrière. Bovendien hebben we weer de Life Skills sessies in het programma opgenomen. Deze sessies spelen een belangrijke rol bij het bevorderen van de persoonlijke groei en het welzijn van onze studenten.

We zijn ook bezig met het plannen ook onze volgende intake in september 2024 en we hopen veel van de gemotiveerde studenten van de Agahozo Shalom High School toe te kunnen laten.



*Figuur 2 - Claudine laat met trots een CTH certificaat zien*

## **Accreditatie**

Vorig jaar hebben we o.a. het CTH-curriculum aangeboden om onze standaard op gebied van Hospitality te verhogen. (CTH is een organisatie uit Groot-Brittannië, die accreditatie verleent aan internationale scholen, onder de Britse wetgeving). De studenten konden een certificaat of award ontvangen wanneer ze de examens van de verschillende trainingen behaald hadden. Onlangs vierden we met trots het afstuderen van onze CTH-groep studenten (die vorig jaar bij ons studeerden), wat een belangrijke stap markeerde in hun educatieve reis.

Omdat het Engels van de CTH een (te) hoge standaard bleek te zijn voor deze studenten, en vanwege de extra kosten en het vele extra werk om het examenmateriaal te produceren en op te sturen

(foto's/filmpjes maken, etc.) hebben we besloten dat we voorlopig niet verder gaan met de CTH. We kunnen het in de toekomst nog wel oppakken, wanneer blijkt dat het niveau Engels van de studenten is verbeterd. Deze studenten zouden wel schoolgeld moeten betalen mogelijk via een beurs, omdat CTH prijzig is. Het voordeel van onze relatie in de afgelopen 2 jaar met de CTH is dat we ons beleid, onze school (middelen etc.) en het nieuwe curriculum op internationaal niveau hebben kunnen brengen.



*Figuur 3 - de jaarlijkse Lessons Learned bijeenkomst*

Vorig jaar kwamen we erachter dat er een nieuw opgericht orgaan, de RTB (Rwanda TVET Board) (TVET = Technical Vocational Education and Training) bestond. Dit orgaan gaat over de TVET (MBO) programma's. We hebben in overleg met hen ons curriculum aangepast aan de vereiste kaders en bij hen ingediend. Tot onze grote verbazing was ons curriculum zonder feedback goedgekeurd en ook nog wel binnen 4 weken, wat heel uitzonderlijk is! Dit betekent dat we nu een lokale RTB-accreditatie voor ons TVET-programma hebben verkregen, wat de kwaliteit en geloofwaardigheid van onze programma's onderstreept. In de vorige jaren hadden we ook accreditatie van de Rwandese overheid, maar viel onze school onder de middelbare scholen. Omdat we vooral beroepsvakken aanbieden, past deze accreditatie beter bij ons. We zijn trots dat we hiermee de eerste school in Rwanda zijn die een voltijds TVET-programma aanbiedt!



*Figuur 4 - het restaurant van de school als vergaderzaal*



Figuur 5 Tea plantages onderweg naar Kirinda

## Project 2 – INYENYERI – ‘Zij zullen schijnen al sterren!’

Jonge alleenstaande moeders worden economisch onafhankelijk

### Bezoek aan INYENYERI in Kirinda

*INYENYERI is een project in Kirinda, waar Eugene Twahirwa en Catherine Mukangwije de projectleiders zijn. In het afgelopen jaar hebben de volgende 10 moeders een varken gekregen (nu zijn 20 moeders voorzien van een varken) en tijdens 2023 zijn de fondsen binnengekomen om de 3<sup>e</sup> 10 moeders ook een varken (+ hok) te geven. Ze hebben ook weer een aantal trainingen herhaald, waaronder de training hoe je het varken verzorgt en de kippentraining, daarnaast hebben we een Training on Health & Reproduction gedaan, een nette naam voor hoe het vrouwelijk lichaam werkt en hoe je zwangerschap kunt voorkomen.*

Tijdens ons bezoek werden we hartelijk ontvangen door de ongehuwde moeders. Ze hadden een dag-vullend programma georganiseerd om onze komst te vieren. We begonnen de dag met dansen en zingen,

Jaarverslag 2023



Figuur 6 - de hele groep inclusief de burgemeester, die betrokken is bij de groep



Figuur 7 - Leatitia vertelt over haar hoop voor de toekomst



waarbij de vreugde en dankbaarheid duidelijk zichtbaar waren. Samen genoten we van een heerlijke maaltijd, bereid met veel liefde en zorg. De hoogtepunten van de dag waren een speciale dans ter ere van onze komst en hun allereerste voetbalwedstrijd. We hadden namelijk voetballen en shirts meegenomen, wat het evenement extra bijzonder maakte.

De vrouwen deelden hun verhalen en vertelden wat het project INYENYERI voor hen heeft betekend. Ze spraken over de hoop die ze weer hebben gevonden dankzij de praktische hulp en de trainingen die ze in het project hebben gekregen. Het was ontroerend om te horen hoe het project hun leven heeft veranderd en hen nieuwe mogelijkheden heeft geboden. Hun dankbaarheid en hernieuwde levensvreugde waren een prachtige bevestiging van het werk dat we doen.

We hadden gevraagd of we meer mochten zien van hun dagelijkse bezigheden thuis. We bezochten drie van de moeders en kregen een inspirerende inkijk in hun leven. Ze lieten ons trots hun macadamia bomen zien, die ze zelf hadden geplant. De avocado bomen waren al flink gegroeid en hadden ze een moestuin aangelegd, vol met diverse groenten.



*Figuur 8 Bij Jeanine op bezoek*



*Figuur 9 – Solangs is trots op de macademia bomen die zij plantte*

Bij Jeanine werden we deel van een intrigerende dagelijkse activiteit: het vuur aanmaken om van groenten smakvolle gerechten te bereiden. Ze had een fancy oventje waar ze eten in kon klaarmaken. Haar ogen glinsterden van trots terwijl ze bezig was. De vruchten van hard werken en zorgvuldige toewijding waren tastbaar, en het voordoen van alledaagse bezigheden bracht een golf van vreugde die de eenvoudige levensstijl van Jeanine en haar gemeenschap verrijkte.

In de warmte van de avondzon deelden we momenten van oprechte verbondenheid. De glimlach op Jeanine's gezicht, het waren reflecties

van een diepgeworteld geluk en een gevoel van voldoening dat niet afhankelijk was van materiële rijkdom, maar van de rijkdom aan gemeenschap en verbondenheid.

En te midden van dit alles bloeide ook het persoonlijke leven voort van Dancille, een stralende jonge vrouw die ten huwelijk werd gevraagd door haar buurman: het markeerde niet alleen een nieuw hoofdstuk in haar leven, maar symboliseerde ook haar herwonnen status en acceptatie binnen de gemeenschap.

Het komende jaar belooft een spannende en bevredigende fase te worden voor het INYENYERI-project. Met de afronding in zicht zal het komend jaar worden gewijd aan het verfijnen van vaardigheden en het verstrekken van laatste begeleiding aan de groep.

De aankomende derde groep van tien moeders zal niet alleen deel uitmaken van deze laatste fase, maar ook het voorrecht hebben om te profiteren van de vruchten van het project. Elk van hen zal een varken en een bijbehorend hok ontvangen, een symbolische stap naar zelfvoorziening en financiële stabiliteit. Met deze toevoegingen aan hun huishoudens zullen ze niet alleen economisch sterker worden, maar ook een grotere mate van veerkracht ontwikkelen tegenover economische onzekerheden.

Maar het INYENYERI-project gaat verder dan alleen varkens. Om de voeding van de gemeenschap verder te diversifiëren en te verrijken, zijn ook plannen gesmeed voor de implementatie van kippenhokken en konijnenhokken. Deze toevoegingen zullen een welkome aanvulling zijn, waardoor de moeders toegang krijgen tot een gevarieerd aanbod van eiwitten en voedingsstoffen voor hun gezinnen.

Terwijl we ons voorbereiden op deze laatste stappen, is het duidelijk dat het INYENYERI-project niet alleen een transformatie teweegbrengt in individuele levens, maar ook een duurzame impact heeft op de gehele gemeenschap. Met elke training, elk varken en elke nieuwe bron van voeding, wordt een fundament gelegd voor een toekomst van hoop, stabiliteit en welzijn.



*Figuur 10 - Dancille, haar moeder en dochter en broers*

De kracht van dit project was niet alleen te vinden in de landbouwpraktijken, maar ook in de empowerment van vrouwen zoals Dancille. Door economische zelfredzaamheid te cultiveren, werden zij steeds meer in controle van hun eigen toekomst, en daarmee ook steeds aantrekkelijker voor een gemeenschap die gedijt op veerkracht en samenwerking.

## Project 3 - RWFAT Spaar en Leengroepen

### Hoe kwetsbare vrouwen hun leven verbeteren

Abanyamurava Groep, in Nyamugali

Het bezoek van november 2023

#### Inleiding

De Cornerstone Foundation heeft tussen 2021 en 2023 zeven kwetsbare vrouwengroepen van RWFAT ondersteund met startkapitaal voor een doorlopend spaar- en leenfonds. Deelname aan deze groep houdt in dat ze elke week een bedrag inleggen, waarna ze kunnen lenen uit de opgebouwde spaartegoeden. Degenen die geld inleggen ontvangen rente, terwijl degenen die lenen rente betalen. RWFAT heeft deze vrouwen opgeleid volgens het goed functionerende systeem genaamd VSLA (Village Savings and Loan Associations). Dit



Figuur 8 - Deze groep heet Abanyamurava

systeem stelt de vrouwen in staat om inkomensgenererende activiteiten te ondernemen. Naast deze leenactiviteiten heeft Cornerstone ook een aantal trainingen voor hen gefinancierd, zodat ze voldoende toegerust zijn om succesvolle zelfstandige ondernemers te worden.

Tijdens ons bezoek in november 2023 waren we aanwezig bij de bijeenkomst van de groep op de foto hierboven, langs de kant van de weg. We werden voorgesteld aan de vrouwen en ze kregen uitleg over de reden van ons bezoek. Twee van de vrouwen stonden spontaan op om te vertellen dat het spaar- en leensysteem zeer goed werkt en dat ze daar nu de vruchten van plukken. We laten enkele vrouwen aan het woord over de vooruitgang die zij hebben geboekt door hun deelname aan de groepen, de spaar- en leenactiviteiten, en de trainingen die door RWFAT werden aangeboden.



Figuur 9 - Delphine de naaister

Delphine was al jaren naaister, maar had geen geld om stof te kopen voor haar eigen jurken. Nadat ze lid werd van de spaar- en leengroep en enkele trainingen had gevolgd, leerde ze hoe ze kostprijsberekeningen kon maken. Deze kennis paste ze toe in haar bedrijfje, met verbluffende resultaten. Ze maakt nu winst en heeft genoeg geld verdiend om schoolspullen voor haar kinderen te kopen en voldoende eten op tafel te zetten en de ziektekostenverzekering te betalen. We vroegen haar wat haar echtgenoot over haar zegt. Ze vertelde dat hij erg trots op haar is. Ze woont in Nyamugali en maakt deel uit van de Abanyamurava groep.



*Figuur 10 Beata verkoop vergiste sorghum voor bier*

Beata heeft bedacht dat ze een eenvoudig product wil maken: sorghumbier, een drank gemaakt van het graan sorghum, dat ze op de markt kan kopen. Ze bereidt het fermentatieproces alvast voor in deze ton. Haar klanten komen het product bij haar halen, waardoor ze het niet naar de markt hoeft te brengen. Ze heeft als 'Unique Selling Point' dat ze het product thuisbezorgt, wat handig is omdat het nogal zwaar is. Hierdoor concurreert ze effectief met de anderen op de markt. Ze behaalt een flinke marge van 40% met haar service. Ze is heel geliefd bij haar klanten, en ook bij haar man; hij heeft liefdevolle woorden op de voorgevel geschreven, toen ze trouwden en ze bij hem kwam wonen. Ze maakt deel uit van dezelfde groep als Delphine.



*Figuur 11 Annemarie heeft al 100 kippen gefokt*

Annemarie woont in Rasaniro Village (Gaseke Cel) in de Mutete Sector. Haar leven veranderde drastisch toen haar man vier jaar geleden in de gevangenis belandde. Ze stond er plotseling alleen voor en had het financieel zwaar. Om de eindjes aan elkaar te kunnen knopen, moest ze aankloppen bij de gemeente voor hulp. Dankzij die hulp werd ze geplaatst in de Abunzubumwe groep van RWAFAT. In de training leerde Annemarie de basisprincipes van ondernemerschap en het fokken van kippen. Wat begon met een paar kippen groeide al snel uit tot een bloeiend bedrijfje. Inmiddels heeft Annemarie al honderd kippen grootgebracht.

Deze kippenfokkerij bracht niet alleen financiële stabiliteit, maar ook een gevoel van trots en onafhankelijkheid. Nu heeft Annemarie altijd geld op zak en voldoende eten in de kast voor haar kinderen. Haar situatie is substantieel verbeterd; van een periode van onzekerheid en angst, kan ze nu met waardigheid voor haar kinderen zorgen.

## Duurzaam investeren in het leven van jonge mensen in Rwanda

We beseffen ons goed dat we met deze opleidingen en projecten niet alleen de jonge ouders zelf ondersteunen, maar ook hun families en kinderen. Hoewel veel van onze doelgroep misschien nog geen kinderen heeft, hebben ze wel ouders, broers, en zussen, en zullen ze in de toekomst ook kinderen krijgen. Voor elke student of deelnemer aan onze projecten zijn er minstens vijf andere mensen die hier ook baat bij hebben. Door deze initiatieven te steunen, helpt u zowel de huidige als de volgende generatie om duurzaam een beter leven op te bouwen. Dit betekent onder andere voldoende voedsel, kleding zoals schooluniformen, en de mogelijkheid om een opleiding of training te volgen.

Scholen vragen vaak een bijdrage van ouders voor het schoolgeld, zelfs als het basis en secundair onderwijs officieel gratis zou moeten zijn volgens de overheid. Voor opleidingen wordt doorgaans wel schoolgeld gerekend. Vorig jaar hebben we voor onze studenten aan de Hospitality School het schoolgeld met 50% verlaagd. Voor de vrouwen die deelnemen aan de trainingen vragen we soms een bijdrage in natura om hen de waardigheid te geven dat zij ook kunnen bijdragen.

## Samen de wereld meer rechtvaardig maken

In Nederland werken we met een groep vrijwilligers die elke maand hun tijd en expertise inzetten. Daarnaast ontvangen we steun van zowel vaste als eenmalige donateurs en fondsen. We willen al deze mensen hartelijk bedanken voor hun bijdrage aan het verbeteren van de omstandigheden van kwetsbare jongeren in Rwanda. Dankzij uw hulp wordt de wereld een stukje rechtvaardiger.



Figuur 12 - IMIGONGO lokale kunst

## De financiële rapportage

Balans Cornerstone Foundation							
per 31 dec 2023, in Euro's							
	2023	2022	2021		2023	2022	2021
<b>Activa</b>				<b>Passiva</b>			
Materiele activa	0	0	0	Reserves	7,682	3,013	264
				Algemene / Vrij te besteden	7,682	3,013	264
Liquide middelen	46,578	9,093	16,066	Bestemmingsfondsen (t.b.v. projecten)	37,386	4,310	9,457
ING Lopende rekening	46,577	9,092	16,065	Nog te betalen vrijwilligersvergoeding	0	0	1,846
ING Spaarrekening	1	1	1	Nog te betalen commissie	1,510	1,771	4,499
kas	0	0	0				
Totaal	46,578	9,093	16,066	Totaal	46,578	9,093	16,066


**Toelichting (hoofdpunten):**

Door een aantal grotere donaties is de hoeveelheid geld beschikbaar in de bestemmingsfondsen weer op niveau waarmee projecten gefinancierd kunnen worden.

Het bestemmingsfonds voor Rwafat kwam negatief uit. Dit negatieve saldo is weggewerkt door vanuit de algemene reserves een bedrag van €3.660 te alloceren.

## Inkomsten en Uitgaven The Cornerstone Foundation, 2023

per 31 dec 2023, in Euro's

	Af	Bij	Saldo
<b>Projecten</b>			
The Great Escape	72,838	120,573	47,735
Algemene Giften/Uitgaven TCF	3,660	3,325	-335
TGE fonds tranfer	-	123	123
Carsa	123	-	-123
Rwafat	11,555	5,778	-5,777
Rwafat fonds tranfer	-	3,660	3,660
INYENYERI	5,233	6,659	1,426
<b>Uitgaven Overhead</b>	9,247	22	-9,225
<b>Bruto-resultaat</b>	102,656	140,140	37,485
<b>Nog te betalen</b>			-1,510
<b>Netto-resultaat</b>			35,975
<b>% overhead t.o.v. directe projectuitgaven</b>			11% 
<b>Toelichting (hoofdpunten):</b>			
Het restant in het Carsa-fonds is overgeheveld naar The Great Escape			

## Stichting The CornerStone Foundation (ANBI)

ADRES: Secr. Versteeglaan 5, 3451 XG Vleuten, the Netherlands  info@cornerstone-foundation.org  <a href="http://www.cornerstone-foundation.org/">http://www.cornerstone-foundation.org/</a>		BANKREKENING: IBAN: NL40INGB0007458309 Bic: INGBNL2A
Kamer van Koophandel	Nummer 41093954	ANBI: 8051.84.806 (belastingnummer)
Contact:	Shirley Hutter	shirleyhutter@cornerstone-foundation.org